

Jaarverslag 2020



Stichting

Piloten

Aandelen

Airfrance

KLM

Inhoudsopgave jaarstukken 2020

pagina

Bestuursverslag	3
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2020	6
Staat van baten en lasten over 2020	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2020	9
Overige gegevens	11
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	12

Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2020

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2020.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit vijf KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen vier reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema.

In november 2020 eindigde de reguliere termijn van de secretaris. Hij is voor een nieuwe termijn herbenoemd als bestuurslid en blijft de rol van secretaris vervullen.

Ontwikkeling aandelenpakket

Ultimo 2020 beheerde SPAAK 11.065.261 aandelen. Dit aantal wordt gevormd door de aandelen die reeds in bezit waren vanuit tranches 1 en 3 uit de cao-afspraken tussen KLM en haar vliegers en door de aandelen aangekocht vanuit het beschikbare bedrag voor aandelenaankoop op basis van tranche 2. De aankoop van aandelen heeft plaatsgevonden binnen het eerder geformuleerde aankoop- en optiebeleid en werd mogelijk door de koersontwikkeling gedurende 2020. Het beschikbare bedrag voor aandelenaankoop bedroeg 31.666.667 euro.

Het aankoopbeleid is afgestemd met het bestuur van de VNV en houdt onder andere rekening met koersontwikkeling (zonder speculatie), het aantal aandelen dat op cao-datum gekocht had kunnen worden en de effecten van versnelde of uitgestelde aankoop.

In 2020 zijn op basis van het optiebeleid alleen aandelen verkregen en zijn er geen nieuwe opties geschreven.

Alle aandelen zoals beoogd in de cao-afspraken zijn verkregen en hiermee resteert er geen budget voor verdere aandelenaankoop.

Activiteiten

Het jaar 2020 heeft grotendeels in het teken gestaan van de coronacrisis. Enerzijds waren door de gevolgen van deze crisis diverse reguliere activiteiten niet mogelijk, anderzijds veroorzaakte de crisis onverwachte andere werkzaamheden.

Het opbouwen en verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in en bij de Air France-KLM holding werd gehinderd door de beperkingen opgelegd vanwege het coronavirus. Binnen deze beperkingen was het desondanks mogelijk om kennismakingsgesprekken te voeren met dhr. Ben Smith, CEO van Air France-KLM en met de Vereniging van Effectenbezitters (VEB).

Normaliter zou het bestuur in mei de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Air France-KLM bezocht hebben in Parijs. Vanwege de coronacrisis vond deze vergadering echter digitaal plaats. Het bestuur heeft van de gelegenheid gebruikgemaakt schriftelijk vragen in te dienen. Bij het stemmen heeft het bestuur zich laten leiden door het belang van de KLM-vlieger en de continuïteit van KLM.

Het coronavirus heeft de wereldwijde luchtvaart in een diepe crisis gestort. Voor de continuïteit van Air France-KLM bleek in 2020 vergaande (staats)steun noodzakelijk. In eerste instantie de Franse staat en vervolgens ook de Nederlandse staat zijn bijgesprongen met het beschikbaar stellen van leningen en het garantstaan voor leningen. Deze steun is specifiek gericht op respectievelijk Air France en KLM. Met name aan Nederlandse zijde ging de steun gepaard met diverse (politiek gemotiveerde) voorwaarden. SPAAK voorzag dat deze voorwaarden tot grote onrust zouden lijden en heeft haar invloed bij Air France-KLM, andere aandeelhouders en in het publieke domein

aangewend om dit bij te stellen. Welk gevolg deze acties op het eindresultaat hebben gehad is niet vast te stellen. Uiteindelijk is ook aan Nederlandse kant steun door de overheid verleend en moet helaas geconstateerd worden dat dit inderdaad met grote onrust gepaard is gegaan. Desondanks staat het bestuur positief tegenover de steun vanuit de overheid die er voor zowel Air France als KLM gekomen is.

Door het verstrekken van leningen en de forse verliezen van Air France-KLM gedurende 2020 is de balanspositie sterk verslechterd. Een herkapitalisatie van Air France-KLM werd daarmee dringend noodzakelijk. Deze herkapitalisatie is niet rondgekomen in 2020.

Naast de reguliere vergaderingen hebben er diverse afstemmingen via ZOOM plaatsgevonden en waren er regelmatig contacten tussen de verschillende bestuurders onderling. Tevens werd op regelmatige basis afgestemd met het dagelijks bestuur van de VNV.

Vooruitblik 2021

Ook in 2021 zullen de ontwikkelingen rondom de coronacrisis de agenda van Air France-KLM bepalen. Deze ontwikkelingen zal het bestuur zoals gebruikelijk volgen evenals eventuele andere zaken. Waar het bestuur dit nodig en haalbaar acht wordt daarop gereageerd.

In april 2021 werd duidelijk dat in het kader van de herkapitalisatie akkoord is verkregen van de Europese Commissie voor 4 miljard euro steun voor Air France-KLM. Hiermee verbetert de balanspositie aanzienlijk en komt er geld beschikbaar. Deze nieuwe steun richt zich primair op Air France. Door de uitgifte van nieuwe aandelen verwatert het belang van de huidige aandeelhouders. Ook het relatieve aandeel van SPAAK zal verkleinen. Op basis van de huidige gegevens blijft het belang echter ruim boven de 1%. Hiermee blijven de rechten van SPAAK volgens de Franse Code de Commerce hetzelfde. Tegelijkertijd is bekend geworden dat de Nederlandse overheid niet mee zal doen in de nieuwe aandelenuitgifte en dus ook haar deel van het aandelenpakket ziet verwateren.

Het SPAAK-bestuur is positief dat er een nieuw steunpakket voor Air France-KLM is afgesproken. Het is een belangrijke stap om het voortbestaan van Air France-KLM gedurende de uitzonderlijke coronacrisis te waarborgen. Het bestuur kan zich vinden in de wijze waarop het pakket is vormgegeven.

Waar mogelijk binnen de beperkingen van het coronavirus zal het bestuur verdergaan met het verder opbouwen van het netwerk bij de diverse bij Air France-KLM betrokken key players.

Financieel verslag 2020



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

Balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-20		31-12-19	
	€	€	€	€
Actief				
Financiële vaste activa		83.849.167		51.992.803
Vlottende activa		-		9.076
Liquide middelen		653.308		32.494.781
		<u>84.502.475</u>		<u>84.496.660</u>
Passief				
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen	830.407		569.640	
Bestemmingsreserve	<u>83.659.470</u>		<u>83.659.470</u>	
		84.489.877		84.229.110
Kortlopende schulden en overlopende passiva		12.598		267.551
		<u>84.502.475</u>		<u>84.496.660</u>

Staat van baten en lasten over 2020

	realisatie 2020	realisatie 2019
Lasten	€	€
Bestuurskosten		
Onkosten en declaraties	7.003	10.445
Totaal	7.003	10.445
Algemene kosten		
Verzekeringen	9.076	8.320
Accountantskosten	6.354	4.355
Algemene kosten	(1) 23.695	163
Totaal	39.125	12.839
Totaal lasten	46.128	23.284
Totaal lasten	(46.128)	(23.284)
Resultaat Stichting	(46.128)	(23.284)
Financiële baten en lasten		
<i>Financiële baten</i>		
Rentebaten	-	72
Provisie effecten	8.000	-
Resultaat effecten	318.278	84.375
	326.278	84.447
<i>Financiële lasten</i>		
Bankkosten	(283)	(261)
Rentelasten	(4.094)	(2.252)
Servicekosten	(15.004)	(33.400)
	(19.382)	(35.913)
Totaal financiële baten en lasten	306.896	48.534
Resultaat voor bestemming	260.768	25.250
Mutatie bestemmingsreserves		
Dotatie bestemmingsreserve	-	-
Toevoeging aan de vrije reserves	260.768	25.250

(1) De post algemene kosten 2020 behelst de ingehuurd expertise van ARAMIS.

Grondslagen

Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a. het behartigen van de collectieve langetermijnbelangen van de KLM-vliegers;
- b. het bevorderen van de continuïteit van KLM en de daarmee verbonden onderneming; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, langdurig beheren en vervreemden van een pakket aandelen Air France-KLM en het uitoefenen van alle aan dit pakket verbonden rechten in de ruimste zin des woords.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde winstgevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief bijkomende aanschafkosten tenzij sprake is van een duurzame waardevermindering.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Derivaten

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel verkoopprijs, inclusief bijkomende aan- of verkoopkosten.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

ACTIVA	31-12-20	31-12-19
	€	€
Financiële vaste activa		
Effecten	83.849.167	51.992.803

De effecten bestaan uit ontvangen en aangekochte aandelen Air France-KLM en worden gewaardeerd tegen kostprijs (inclusief aanschafkosten). Per 31-12-2017 had de stichting 4.154.536 aandelen Air France-KLM in bezit. In 2018 zijn 2.959.674 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2018 op 7.114.210 komt. Dit aantal is in 2019 onveranderd gebleven. In 2020 zijn er 3.951.051 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2020 op 11.065.261 komt.

Met een slotkoers van € 5,120 vertegenwoordigt de effectenportefeuille per 31-12-2020 een beurswaarde van € 56.654.136, hetgeen aanzienlijk lager is dan de beurswaarde op aankoopdatum.

Het bestuur van de stichting heeft afgewogen of er op balansdatum sprake is van een duurzame waardevermindering van de effecten en er wellicht gewaardeerd moet worden op de duurzaam lagere waarde. Geconstateerd wordt dat er op balansdatum (nog) niet geconcludeerd kan worden dat er sprake is van een duurzame waardevermindering. Immers het coronajaar heeft een grote impact maar het laat zich niet voorspellen of en in hoeverre het hier gaat om een duurzame waardevermindering. Het bestuur zal per balansdatum van het volgend jaar weer onderzoeken en overwegen of er sprake is van een duurzame waardevermindering.

Overige vorderingen

De specificatie luidt als volgt:

Vooruitbetaalde verzekeringen	-	9.076
	-	9.076

Liquide middelen

De specificatie luidt als volgt:

ABN-AMRO bestuursrekening	NL97 ABNA 0526 4654 41	653.302	31.912.083
ABN-AMRO beleggersrekening	NL22 ABNA 0526 4655 30	6	582.698
		653.308	32.494.781
		653.308	32.494.781

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

PASSIVA

Stichtingsvermogen

Vrij besteedbaar vermogen
Bestemmingsreserve

	31-12-20	31-12-19
	€	€
Vrij besteedbaar vermogen	830.407	569.640
Bestemmingsreserve	83.659.470	83.659.470
	84.489.877	84.229.110

De specificatie van deze jaarrekeningposten is als volgt:

Vrij besteedbaar per begin boekjaar
Resultaat boekjaar
Vrij besteedbaar per eind boekjaar

Vrij besteedbaar per begin boekjaar	569.640	544.390
Resultaat boekjaar	260.768	25.250
Vrij besteedbaar per eind boekjaar	830.407	569.640

Bestemmingsreserve per begin boekjaar
Toevoeging boekjaar
Onttrekking boekjaar

Bestemmingsreserve per begin boekjaar	83.659.470	83.659.470
Toevoeging boekjaar	-	-
Onttrekking boekjaar	-	-
Bestemmingsreserve per eind boekjaar	83.659.470	83.659.470

De hoogte van de bestemmingsreserve wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal of – indien het liquide middelen betreft – de nog aan te schaffen aandelen. De totale waarde van het aandelenkapitaal per 31-12-2020 is € 83.849.167.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie van deze jaarrekeningpost is als volgt:

Derivaten
Crediteuren
Negatieve creditrente
Accountantskosten

Derivaten	-	250.287
Crediteuren	8.298	10.691
Negatieve creditrente	-	2.272
Accountantskosten	4.300	4.300
	12.598	267.551

De derivaten bestaande uit kortlopende geschreven putopties op aandelen Air France-KLM zijn in 2020 volledig geëxpireerd.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Overige gegevens

Ondertekening van de jaarrekening

Badhoevedorp, juni 2021

Het bestuur:

Voorzitter:

Secretaris:

Penningmeester:

Bestuurslid:

Bestuurslid:

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is het resultaat na bestemming toegevoegd aan het vrij besteedbaar vermogen.



Henk Schijvenaarstraat 1
Postbus 6222
2001 HE HAARLEM
Telefoon 023 – 531 95 39
Fax 023 – 531 1700
info@ipa-acon.nl
www.ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM

Verklaring betreffende de jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM te Badhoevedorp gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM op 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' (RJK C1). De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2020;
- de staat van baten en lasten over 2020; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants. Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van de impact van het Coronavirus

Covid-19 heeft invloed op Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM. Aangegeven is dat er nog onzekerheden zijn en dat het op dit moment redelijkerwijs niet goed mogelijk is om de toekomstige effecten van Covid-19 op de financiële resultaten en financiële positie van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM in te schatten. Naar verwachting kunnen er financiële gevolgen zijn voor de bedrijfsvoering 2021 en mogelijk voor de jaren daarna. Daarnaast hebben wij onze controle noodgedwongen vanwege Covid-19 op afstand uitgevoerd. Deze manier van werken maakt het moeilijker voor ons om bepaalde waarnemingen te doen wat er toe kan leiden dat bepaalde signalen worden gemist.

Wij hebben bij de controle aandacht besteed aan de risico's en waar nodig aanvullende werkzaamheden uitgevoerd. Ons oordeel bij de jaarrekening 2020 is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag 2020 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van de Stichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening . Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 27 juli 2021

Reg.nr.: 1008391/215/459/2942

Ipa-Acon Accountants B.V.