

# Jaarverslag 2020



Stichting

Piloten

Aandelen

Airfrance

KLM

## **Inhoudsopgave jaarstukken 2020**

## **pagina**

Bestuursverslag	<b>3</b>
Financieel verslag	<b>5</b>
Balans per 31 december 2020	<b>6</b>
Staat van baten en lasten over 2020	<b>7</b>
Grondslagen	<b>8</b>
Toelichting op de balans per 31 december 2020	<b>9</b>
Overige gegevens	<b>11</b>
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	<b>12</b>

# Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2020

**Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2020.**

## Het bestuur

Het bestuur bestaat uit vijf KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen vier reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema.

In november 2020 eindigde de reguliere termijn van de secretaris. Hij is voor een nieuwe termijn herbenoemd als bestuurslid en blijft de rol van secretaris vervullen.

## Ontwikkeling aandelenpakket

Uit eind 2020 beheerde SPAAK 11.065.261 aandelen. Dit aantal wordt gevormd door de aandelen die reeds in bezit waren vanuit tranches 1 en 3 uit de cao-afspraken tussen KLM en haar vliegers en door de aandelen aangekocht vanuit het beschikbare bedrag voor aandelenaankoop op basis van tranche 2. De aankoop van aandelen heeft plaatsgevonden binnen het eerder geformuleerde aankoop- en optiebeleid en werd mogelijk door de koersontwikkeling gedurende 2020. Het beschikbare bedrag voor aandelenaankoop bedroeg 31.666.667 euro.

Het aankoopbeleid is afgestemd met het bestuur van de VNV en houdt onder andere rekening met koersontwikkeling (zonder speculatie), het aantal aandelen dat op cao-datum gekocht had kunnen worden en de effecten van versnelde of uitgestelde aankoop.

In 2020 zijn op basis van het optiebeleid alleen aandelen verkregen en zijn er geen nieuwe opties geschreven.

Alle aandelen zoals beoogd in de cao-afspraken zijn verkregen en hiermee resteert er geen budget voor verdere aandelenaankoop.

## Activiteiten

Het jaar 2020 heeft grotendeels in het teken gestaan van de coronacrisis. Enerzijds waren door de gevolgen van deze crisis diverse reguliere activiteiten niet mogelijk, anderzijds veroorzaakte de crisis onverwachte andere werkzaamheden.

Het opbouwen en verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in en bij de Air France-KLM holding werd gehinderd door de beperkingen opgelegd vanwege het coronavirus. Binnen deze beperkingen was het desondanks mogelijk om kennismakingsgesprekken te voeren met dhr. Ben Smith, CEO van Air France-KLM en met de Vereniging van Effectenbezitters (VEB).

Normaliter zou het bestuur in mei de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Air France-KLM bezocht hebben in Parijs. Vanwege de coronacrisis vond deze vergadering echter digitaal plaats. Het bestuur heeft van de gelegenheid gebruikgemaakt schriftelijk vragen in te dienen. Bij het stemmen heeft het bestuur zich laten leiden door het belang van de KLM-vlieger en de continuïteit van KLM.

Het coronavirus heeft de wereldwijde luchtvaart in een diepe crisis gestort. Voor de continuïteit van Air France-KLM bleek in 2020 vergaande (staats)steun noodzakelijk. In eerste instantie de Franse staat en vervolgens ook de Nederlandse staat zijn bijgesprongen met het beschikbaar stellen van leningen en het garantstaan voor leningen. Deze steun is specifiek gericht op respectievelijk Air France en KLM. Met name aan Nederlandse zijde ging de steun gepaard met diverse (politiek gemotiveerde) voorwaarden. SPAAK voorzag dat deze voorwaarden tot grote onrust zouden lijden en heeft haar invloed bij Air France-KLM, andere aandeelhouders en in het publieke domein

aangewend om dit bij te stellen. Welk gevolg deze acties op het einderesultaat hebben gehad is niet vast te stellen. Uiteindelijk is ook aan Nederlandse kant steun door de overheid verleend en moet helaas geconstateerd worden dat dit inderdaad met grote onrust gepaard is gegaan. Desondanks staat het bestuur positief tegenover de steun vanuit de overheid die er voor zowel Air France als KLM gekomen is.

Door het verstrekken van leningen en de forse verliezen van Air France-KLM gedurende 2020 is de balanspositie sterk verslechterd. Een herkapitalisatie van Air France-KLM werd daarmee dringend noodzakelijk. Deze herkapitalisatie is niet rondgekomen in 2020.

Naast de reguliere vergaderingen hebben er diverse afstemmingen via ZOOM plaatsgevonden en waren er regelmatig contacten tussen de verschillende bestuurders onderling. Tevens werd op regelmatige basis afgestemd met het dagelijks bestuur van de VNV.

## **Vooruitblik 2021**

Ook in 2021 zullen de ontwikkelingen rondom de coronacrisis de agenda van Air France-KLM bepalen. Deze ontwikkelingen zal het bestuur zoals gebruikelijk volgen evenals eventuele andere zaken. Waar het bestuur dit nodig en haalbaar acht wordt daarop gereageerd.

In april 2021 werd duidelijk dat in het kader van de herkapitalisatie akkoord is verkregen van de Europese Commissie voor 4 miljard euro steun voor Air France-KLM. Hiermee verbetert de balanspositie aanzienlijk en komt er geld beschikbaar. Deze nieuwe steun richt zich primair op Air France. Door de uitgifte van nieuwe aandelen verwatert het belang van de huidige aandeelhouders. Ook het relatieve aandeel van SPAAK zal verkleinen. Op basis van de huidige gegevens blijft het belang echter ruim boven de 1%. Hiermee blijven de rechten van SPAAK volgens de Franse Code de Commerce hetzelfde. Tegelijkertijd is bekend geworden dat de Nederlandse overheid niet mee zal doen in de nieuwe aandelenuitgifte en dus ook haar deel van het aandelenpakket ziet verwateren.

Het SPAAK-bestuur is positief dat er een nieuw steunpakket voor Air France-KLM is afgesproken. Het is een belangrijke stap om het voortbestaan van Air France-KLM gedurende de uitzonderlijke coronacrisis te waarborgen. Het bestuur kan zich vinden in de wijze waarop het pakket is vormgegeven.

Waar mogelijk binnen de beperkingen van het coronavirus zal het bestuur verdergaan met het verder opbouwen van het netwerk bij de diverse bij Air France-KLM betrokken key players.

# Financieel verslag 2020



Stichting  
Piloten  
Aandelen  
Airfrance  
KLM

## Balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatbestemming)	31-12-20		31-12-19	
	€	€	€	€
<b>Actief</b>				
<b>Financiële vaste activa</b>		83.849.167		51.992.803
<b>Vlottende activa</b>		-		9.076
<b>Liquide middelen</b>		653.308		32.494.781
		<u>84.502.475</u>		<u>84.496.660</u>
<b>Passief</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Vrij besteedbaar vermogen	830.407		569.640	
Bestemmingsreserve	<u>83.659.470</u>		<u>83.659.470</u>	
		84.489.877		84.229.110
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		12.598		267.551
		<u>84.502.475</u>		<u>84.496.660</u>

## Staat van baten en lasten over 2020

	realisatie 2020	realisatie 2019
	€	€
<b>Lasten</b>		
<b>Bestuurskosten</b>		
Onkosten en declaraties	7.003	10.445
Totaal	<b>7.003</b>	<b>10.445</b>
<b>Algemene kosten</b>		
Verzekeringen	9.076	8.320
Accountantskosten	6.354	4.355
Algemene kosten	(1) 23.695	163
Totaal	<b>39.125</b>	<b>12.839</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>46.128</b>	<b>23.284</b>
<b>Totaal lasten</b>	<b>(46.128)</b>	<b>(23.284)</b>
<b>Resultaat Stichting</b>	<b>(46.128)</b>	<b>(23.284)</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<i>Financiële baten</i>		
Rentebaten	-	72
Provisie effecten	8.000	-
Resultaat effecten	318.278	84.375
	<b>326.278</b>	<b>84.447</b>
<i>Financiële lasten</i>		
Bankkosten	(283)	(261)
Rentelasten	(4.094)	(2.252)
Servicekosten	(15.004)	(33.400)
	<b>(19.382)</b>	<b>(35.913)</b>
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>306.896</b>	<b>48.534</b>
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>260.768</b>	<b>25.250</b>
<b>Mutatie bestemmingsreserves</b>		
Dotatie bestemmingsreserve	-	-
<b>Toevoeging aan de vrije reserves</b>	<b>260.768</b>	<b>25.250</b>

(1) De post algemene kosten 2020 behelst de ingehuurd expertise van ARAMIS.

# Grondslagen

## Algemeen

### Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a. het behartigen van de collectieve langetermijnbelangen van de KLM-vliegers;
- b. het bevorderen van de continuïteit van KLM en de daarmee verbonden onderneming; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, langdurig beheren en vervreemden van een pakket aandelen Air France-KLM en het uitoefenen van alle aan dit pakket verbonden rechten in de ruimste zin des woords.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde winstgevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief bijkomende aanschafkosten.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### Derivaten

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel verkoopprijs, inclusief bijkomende aan- of verkoopkosten.

## Grondslagen voor resultaatbepaling

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

### Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

### Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

### Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.



## Toelichting op de balans per 31 december 2020

<b>ACTIVA</b>	31-12-20	31-12-19
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
Beleggingen	<b>83.849.167</b>	<b>51.992.803</b>
	<b>83.849.167</b>	<b>51.992.803</b>
<p>De beleggingen bestaan uit ontvangen en aangekochte aandelen Air France-KLM en worden gewaardeerd tegen kostprijs (inclusief aanschafkosten). Per 31-12-2017 had de stichting 4.154.536 aandelen Air France-KLM in bezit. In 2018 zijn 2.959.674 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2018 op 7.114.210 komt. Dit aantal is in 2019 onveranderd gebleven. In 2020 zijn er 3.951.051 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2020 op 11.065.261 komt.</p> <p>Met een slotkoers van € 5,120 vertegenwoordigt de beleggingsportefeuille per 31-12-2020 een beurswaarde van € 56.654.136.</p>		
<b>Overige vorderingen</b>		
De specificatie luidt als volgt:		
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	9.076
	-	<b>9.076</b>
	-	<b>9.076</b>
<b>Liquide middelen</b>		
De specificatie luidt als volgt:		
ABN-AMRO bestuursrekening      NL97 ABNA 0526 4654 41	653.302	31.912.083
ABN-AMRO beleggersrekening      NL22 ABNA 0526 4655 30	6	582.698
	<b>653.308</b>	<b>32.494.781</b>
	<b>653.308</b>	<b>32.494.781</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

<b>PASSIVA</b>	31-12-20	31-12-19
	€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Vrij besteedbaar vermogen	830.407	569.640
Bestemmingsreserve	83.659.470	83.659.470
	<b>84.489.877</b>	<b>84.229.110</b>
De specificatie van deze jaarrekeningposten is als volgt:		
Vrij besteedbaar per begin boekjaar	569.640	544.390
Resultaat boekjaar	260.768	25.250
Vrij besteedbaar per eind boekjaar	<b>830.407</b>	<b>569.640</b>
Bestemmingsreserve per begin boekjaar	83.659.470	83.659.470
Toevoeging boekjaar	-	-
Onttrekking boekjaar	-	-
Bestemmingsreserve per eind boekjaar	<b>83.659.470</b>	<b>83.659.470</b>

De hoogte van de bestemmingsreserve wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal of – indien het liquide middelen betreft – de nog aan te schaffen aandelen. De totale waarde van het aandelenkapitaal per 31-12-2020 is € 83.849.167.

#### **Kortlopende schulden en overlopende passiva**

De specificatie van deze jaarrekeningpost is als volgt:

Derivaten	-	250.287
Crediteuren	8.298	10.691
Negatieve creditrente	-	2.272
Accountantskosten	4.300	4.300
	<b>12.598</b>	<b>267.551</b>

De derivaten bestaande uit kortlopende geschreven putopties op aandelen Air France-KLM zijn in 2020 volledig geëxpireerd.

#### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Er zijn geen 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.