



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

Jaarverslag
2021

Inhoudsopgave jaarstukken 2021

pagina

Bestuursverslag	3
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2021	6
Staat van baten en lasten over 2021	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2021	9
Overige gegevens	12
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	13

Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2021

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2021.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema. In november 2021 eindigde de reguliere termijn van het algemeen bestuurslid. Vanwege de mogelijke vorming van een associatie is besloten de positie vooralsnog vacant te laten. Het algemeen bestuurslid wordt hartelijk bedankt voor zijn inzet en inbreng de afgelopen vier jaar.

Aandelenpakket

Ultimo 2021 beheerde SPAAK 11.065.261 aandelen. Dit komt overeen met 1,72 procent van het aandelenkapitaal van Air France-KLM. Alle aandelen zoals beoogd in de cao-afspraken zijn verkregen.

Activiteiten

De voortdurende coronacrisis heeft ook nadrukkelijk zijn schaduw geworpen over het jaar 2021. Diverse reguliere activiteiten waren door de gevolgen van deze crisis niet mogelijk. De crisis veroorzaakte daarnaast extra andere werkzaamheden.

Het opbouwen en verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in en bij de Air France-KLM holding werd gehinderd door de beperkingen opgelegd vanwege het coronavirus. Binnen deze beperkingen was het desondanks mogelijk om een kennismakingsgesprek te voeren met de heer Cees 't Hart, voorzitter van de Raad van Commissarissen van KLM en werden (achtergrond)gesprekken gevoerd met diverse journalisten.

In december was de voorzitter van SPAAK te gast bij de KLM-ledenraad van de VNV. Na een korte presentatie was er ruimte voor vragen en discussie over de doelstellingen van SPAAK en de wijze waarop daaraan invulling gegeven wordt. De ledenraadsvergadering is een mooie gelegenheid voor SPAAK om contact te hebben met de gekozen vertegenwoordigers van de VNV-leden onder de KLM-vliegers.

Normaliter zou het bestuur in mei de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Air France-KLM bezocht hebben in Parijs. Vanwege de coronacrisis vond deze vergadering echter digitaal plaats. Het bestuur heeft van de gelegenheid gebruikgemaakt schriftelijk vragen in te dienen. Bij het stemmen heeft het bestuur zich laten leiden door het belang van de KLM-vlieger en de continuïteit van KLM.

Het coronavirus heeft de wereldwijde luchtvaart in een diepe crisis gestort. Na steun door de Franse en Nederlandse staat in 2020 in de vorm van leningen en garantstellingen werd in 2021 een nieuw steunpakket vormgegeven. In april 2021 is de Europese Commissie akkoord gegaan met 4 miljard euro steun voor Air France-KLM. Drie miljard hiervan werd gevormd door een af te lossen lening om te zetten in eeuwigdurende obligaties. Nieuw geld kwam er in de vorm van 1 miljard aandelenuitgifte. Met deze gekozen vorm verbetert de balanspositie aanzienlijk en komt er geld beschikbaar. De nieuwe steun richtte zich op Air France en daar vielen dan ook de

zogenaamde remedies. Door de uitgifte van nieuwe aandelen verwatert het belang van de huidige aandeelhouders. Ook het relatieve aandeel van SPAAK verkleinde. Het belang blijft echter ruim boven de 1 procent en hiermee blijven de rechten van SPAAK volgens de Franse Code de Commerce hetzelfde. De Nederlandse overheid deed niet mee in de nieuwe aandelenuitgifte en ziet dus hun deel van het aandelenpakket ook verwateren. Een verwachte verdere herkapitalisatie van Air France-KLM is er in 2021 niet gekomen. De herkapitalisatie is een dossier wat SPAAK nadrukkelijk heeft gevolgd. Een gezonde financiering van Air France-KLM is van groot belang voor KLM en raakt direct aan de doelstellingen van de stichting.

Naast de reguliere vergaderingen hebben er diverse afstemmingen via ZOOM plaatsgevonden en waren er regelmatig contacten tussen de verschillende bestuurders onderling. Tevens werd op regelmatige basis afgestemd met het dagelijks bestuur van de VNV.

Om invulling te geven aan de rechten van het aandelenbezit in Air France-KLM op basis van de Franse Code de Commerce is de vorming van een associatie naar Frans recht beter geschikt dan een Nederlandse stichting. Met de VNV is een werkgroep ingesteld om het vormen van zo een associatie te onderzoeken. De werkgroep is diverse malen bijeen geweest.

Vooruitblik 2022

Vanwege de balanspositie van het bedrijf en de regels zoals die daarvoor gelden in Frankrijk werd een verdere herkapitalisatie in 2022 verwacht. Op dinsdag 24 mei heeft Air France-KLM deze herkapitalisatie, door middel van een claimemissie van 2,25 miljard, aangekondigd.

Het bestuur van SPAAK werd in een vroeg stadium bij deze herkapitalisatie, en de vorm waarin deze plaatsvindt, betrokken. Besloten is geen nieuw kapitaal bij te dragen en tegelijkertijd de verwatering te minimaliseren. Dit leidde tot een zgn. 'cash neutral-optie' waarbij een deel van de toegekende claimrechten wordt verkocht om met de opbrengst daarvan nieuwe aandelen te kopen. Naar verwachting zal het relatieve aantal aandelen van SPAAK na afronding van deze transactie op ruim 0,8 procent uitkomen. Met het langdurig bezitten van aandelen en het daarbij verdubbelen van het stemrecht, zoals dat volgens het Franse recht geldt, zal SPAAK op basis hiervan minimaal 1,2 procent van de stemrechten krijgen. Ruim boven de 1 procent die geldt voor de uitgebreidere rechten als aandeelhouder.

De rapportage over KLM door de aangestelde State-agent heeft veel stof doen opwaaien. Niet alleen werd feitelijk op zijn taakgebied gerapporteerd maar ook werden diverse al dan niet politiek gemotiveerde stellingen ingenomen. Deze gang van zaken is schadelijk voor KLM, de KLM-vliegers en het aandeel Air France-KLM. Het SPAAK-bestuur zal de haar beschikbare middelen aanwenden om de State-agent zich te laten beperken tot zijn taakgebied.

In januari werd duidelijk dat de heer Elbers in mei 2023 geen derde termijn als CEO van KLM zal gaan vervullen. In maart werd mevrouw Rintel voorgesteld als zijn opvolger per 1 juli 2022. Het SPAAK-bestuur is de heer Elbers erkentelijk voor zijn jarenlange inzet voor KLM en wenst mevrouw Rintel veel succes toe in haar nieuwe functie. Het bestuur ziet zowel de samenwerking met de heer Elbers in de resterende periode alsook de toekomstige samenwerking met mevrouw Rintel met vertrouwen tegemoet.

Waar mogelijk zal het bestuur verdergaan met het verder opbouwen van het netwerk bij de diverse bij Air France-KLM betrokken key players.



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

Financieel verslag 2021

Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-21		31-12-20	
	€	€	€	€
Actief				
Financiële vaste activa		83.849.167		83.849.167
Vlottende activa		2.063		-
Liquide middelen		606.324		653.308
		<u>84.457.555</u>		<u>84.502.475</u>
Passief				
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen	791.320		830.407	
Bestemmingsreserve	<u>83.659.470</u>		<u>83.659.470</u>	
		84.450.790		84.489.878
Kortlopende schulden en overlopende passiva		6.765		12.598
		<u>84.457.555</u>		<u>84.502.475</u>

Staat van baten en lasten over 2021

	realisatie 2021	realisatie 2020
	€	€
Lasten		
Bestuurskosten		
Onkosten en declaraties	6.149	7.003
Totaal	6.149	7.003
Algemene kosten		
Verzekeringen	2.072	9.076
Accountantskosten	6.381	6.354
Juridische kosten	8.773	23.647
Algemene kosten	40	48
Totaal	17.267	39.125
Totaal lasten	23.415	46.128
Totaal lasten	(23.415)	(46.128)
Resultaat Stichting	(23.415)	(46.128)
Financiële baten en lasten		
<i>Financiële baten</i>		
Provisie effecten	-	8.000
Resultaat effecten	-	318.278
	-	326.278
<i>Financiële lasten</i>		
Bankkosten	(303)	(283)
Rentelasten	-	(4.094)
Servicekosten	(15.369)	(15.004)
	(15.672)	(19.382)
Totaal financiële baten en lasten	(15.672)	306.896
Resultaat voor bestemming	(39.087)	260.768
Mutatie bestemmingsreserves		
Dotatie bestemmingsreserve	-	-
Toevoeging aan de vrije reserves	(39.087)	260.768

Grondslagen

Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a. het behartigen van de collectieve langetermijnbelangen van de KLM-vliegers;
- b. het bevorderen van de continuïteit van KLM en de daarmee verbonden onderneming; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, langdurig beheren en vervreemden van een pakket aandelen Air France-KLM en het uitoefenen van alle aan dit pakket verbonden rechten in de ruimste zin des woords.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde winstgevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, inclusief bijkomende aanschafkosten tenzij sprake is van een duurzame waardevermindering.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Derivaten

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel verkoopprijs, inclusief bijkomende aan- of verkoopkosten.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

ACTIVA

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Financiële vaste activa		
Effecten	83.849.167	83.849.167

Hieronder het verloop van het aantal aandelen en de beurswaarde per 31 december per jaar.

Jaar	Aantal aandelen	Aanschafwaarde	Beurswaarde per 31-12
2017	4.154.536	26.032.917	56.418.599
2018	7.114.210	51.992.803	67.442.711
2019	7.114.210	51.992.803	70.601.420
2020	11.065.261	83.849.167	56.654.136
2021	11.065.261	83.849.167	42.833.625

De effecten bestaan uit ontvangen en aangekochte aandelen Air France-KLM en worden gewaardeerd tegen kostprijs (inclusief aanschafkosten). Per 31-12-2017 had de stichting 4.154.536 aandelen Air France-KLM in bezit. In 2018 zijn 2.959.674 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2018 op 7.114.210 komt. Dit aantal is in 2019 onveranderd gebleven. In 2020 zijn er 3.951.051 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2020 op 11.065.261 komt. Dit aantal is in 2021 onveranderd gebleven.

Met een slotkoers van € 3,871 vertegenwoordigt de effectenportefeuille per 31-12-2021 een beurswaarde van € 42.833.625, hetgeen aanzienlijk lager is dan de beurswaarde op aankoopdatum.

De waardering van de effecten is een continu aandachtspunt voor het bestuur.

Jaarlijks, voorafgaand aan opstelling van het jaarverslag, evalueert het bestuur de koers van het aandeel AFKL op 31-12 versus de waarderingmethode tegen kostprijs en overweegt of een andere waarderingmethode noodzakelijk of gewenst is. Hierbij wordt ook overwogen of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Daarnaast wordt beoordeeld of de kostprijs van het aandeel (€7,43) nog in lijn is met het langjarig gemiddelde van de koers van het aandeel AFKL.

Mocht de huidige methode van waardering tegen kostprijs langdurig en structureel niet in lijn zijn met de waarde van de effecten in het economisch verkeer zal het bestuur haar waarderingmethode aanpassen.

		31-12-21	31-12-20
		€	€
Overige vorderingen			
De specificatie luidt als volgt:			
Vooruitbetaalde verzekeringen		2.063	-
		2.063	-
Liquide middelen			
De specificatie luidt als volgt:			
ABN-AMRO bestuursrekening	NL97 ABNA 0526 4654 41	606.325	653.302
ABN-AMRO beleggersrekening	NL22 ABNA 0526 4655 30	6	6
ING Zakelijke rekening	NL69 INGB 0674622332	(7)	-
		606.324	653.308

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

PASSIVA

	31-12-21	31-12-20
	€	€
Stichtingsvermogen		
Vrij besteedbaar vermogen	791.320	830.407
Bestemmingsreserve	83.659.470	83.659.470
	84.450.790	84.489.878
De specificatie van deze jaarrekeningposten is als volgt:		
Vrij besteedbaar per begin boekjaar	830.407	569.640
Resultaat boekjaar	(39.087)	260.768
	791.320	830.407
Vrij besteedbaar per eind boekjaar		
Bestemmingsreserve per begin boekjaar	83.659.470	83.659.470
Toevoeging boekjaar	-	-
Onttrekking boekjaar	-	-
	83.659.470	83.659.470
Bestemmingsreserve per eind boekjaar		

De hoogte van de bestemmingsreserve wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal of – indien het liquide middelen betreft – de nog aan te schaffen aandelen. De totale waarde van het aandelenkapitaal per 31-12-2021 is € 83.849.167.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie van deze jaarrekeningpost is als volgt:

Crediteuren	2.090	8.298
Accountantskosten	4.675	4.300
	6.765	12.598

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Overige gegevens

Ondertekening van de jaarrekening

Badhoevedorp, juni 2022

Het bestuur:

Voorzitter:	J.C. Tettero
Secretaris:	E. Tillema
Penningmeester:	C.J.T. Vlooswijk
Bestuurslid:	W.O.L. Schmid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is het resultaat na bestemming toegevoegd aan het vrij besteedbare vermogen.



Henk Schijvenaarstraat 1
Postbus 6222
2001 HE HAARLEM
Telefoon 023 – 531 95 39
Fax 023 – 531 1700
info@ipa-acon.nl
www.ipa-acon.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM

Verklaring betreffende de jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM te Badhoevedorp gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' (Rjk C1). De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants. Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Wij hebben bij de controle aandacht besteed aan de risico's en waar nodig aanvullende werkzaamheden uitgevoerd. Ons oordeel bij de jaarrekening 2021 is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag 2021 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJk C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaglegging van de Stichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 9 juni 2022

Reg.nr.: 1008391/215/473/901

Ipa-Acon Accountants B.V.

Was getekend: mr. drs. J.C. Olij RA