

Jaarverslag 2022



Stichting

Piloten

Aandelen

Airfrance

KLM

Inhoudsopgave jaarstukken 2022

pagina

Bestuursverslag	3
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2022	6
Staat van baten en lasten over 2022	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2022	9
Overige gegevens	13
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	14

Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2022

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2022.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema. In november 2022 eindigde de reguliere termijn van de penningmeester. Hij werd herbenoemd voor een nieuwe periode van vier jaar.

Aandelenpakket

Ultimo 2022 beheerde SPAAK 22.410.656 aandelen. Dit komt overeen met 0,87 procent van het aandelenkapitaal van Air France-KLM en een stemrecht van 1,00 procent.

Activiteiten

Het jaar 2022 stond nadrukkelijk in het teken van herstel na de coronacrisis. Diverse reguliere activiteiten konden weer opgepakt worden, zoals het opbouwen en verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in en bij de Air France-KLM holding. Zo werden gesprekken gevoerd met de CFO van Air France-KLM, de heer Zaat, de uitgaande KLM-CEO, de heer Elbers en de inkomende CEO, mevrouw Rintel. Ook was er contact met het ministerie van Financiën en de media.

In februari was de voorzitter van SPAAK te gast bij de KLM-ledenraad van de VNV, waar een motie besproken werd (en afgewezen) met als onderwerp het opheffen van SPAAK. In juli was SPAAK weer aanwezig met een presentatie over de herkapitalisatie van Air France-KLM.

De ledenraadsvergadering is een goede gelegenheid om contact te hebben met de vertegenwoordigers van de VNV-leden onder de KLM-vliegers.

Voor het eerst sinds de coronapandemie was de Air France-KLM AVA (Algemene Vergadering van Aandeelhouders) weer fysiek bij te wonen. Vanwege de aandelenemissie die ook deze dag aangekondigd werd, hebben twee SPAAK-bestuursleden de AVA bijgewoond, zodat de overige bestuursleden zich konden richten op de emissie.

Vanzelfsprekend was de aandelenemissie ook een belangrijk gespreksonderwerp in de wandelingen. De agenda van de vergadering zelf was op punten aangepast naar aanleiding van de emissie. Natuurlijk moest daarnaast op deze dag ook de reguliere agenda afgewerkt worden, waarbij de aanwezige Air France-KLM-bestuurders ieder een deel voor hun rekening namen. Zo werd er verantwoording over 2021 afgelegd, bestuurders (her)benoemd en werd er gestemd over diverse voorstellen. Het SPAAK-bestuur laat zich bij de stemmingen over deze voorstellen leiden door de continuïteit van KLM en de belangen van de KLM-vlieger. Bij een aantal voorstellen heeft dat geleid tot een tegenstem of het onthouden van stemming.

Voor de rondvraag konden vooraf vragen schriftelijk ingediend worden. Een deel van de vragen werd tijdens de vergadering beantwoord; de rest op schrift. Het SPAAK-bestuur heeft van deze gelegenheid gebruikgemaakt om diverse rondvragen te stellen.

Voor het eerst sinds de coronapandemie was er rond de vergadering gelegenheid om weer contacten op te doen, bestaande contacten verder te onderhouden en om in de wandelgangen van gedachten te wisselen. De aanwezige bestuursleden hebben daarvan gebruikgemaakt om het netwerk te verstevigen en uit te bouwen.

In mei kondigde Air France-KLM de langverwachte volgende stap in de herkapitalisatie aan. Door middel van een claimemissie werd 2,25 miljard euro opgehaald. SPAAK is door de maatschappij in een vroeg stadium betrokken bij de herkapitalisatie en de vorm waarin deze plaatsvindt. Vanuit de doelstelling van de stichting is ernaar gestreefd om het relatieve aandelenbezit in Air France-KLM zo hoog mogelijk te houden. Uit de beschikbare mogelijkheden is gekozen om op basis van een 'cash-neutral'-transactie aan de emissie mee te doen. Door gebruik te maken van de 'cash-neutral'-transactie blijft het relatieve aandeel op ruim 0,8 procent. Door langere tijd aandelen te bezitten verdubbelt het stemrecht van een aandeel. Op termijn zal SPAAK op basis hiervan zo'n 1,2 procent van de stemrechten bezitten. Ruim boven de 1 procent-grens die geldt voor uitgebreidere rechten als aandeelhouder. Hiermee blijven alle rechten hetzelfde als voor de emissie en kan SPAAK op basis daarvan haar invloed behouden.

Diverse andere grote aandeelhouders hebben ook gekozen voor een 'cash-neutral'-variant. Anderen, met name de Franse en Nederlandse overheden, hielden hun aandeel op peil. Ook is het Franse (vracht)vervoersbedrijf CMA-CGM bij deze emissie ingestapt als grote aandeelhouder.

In het hele proces heeft SPAAK zich laten begeleiden door haar Franse advocatenkantoor alsmede door een gespecialiseerd Nederlands juridisch kantoor en een gespecialiseerd Nederlands kantoor op het gebied van corporate finance.

In 2022 heeft SPAAK op diverse andere dossiers actie ondernomen en haar invloed aangewend. Het ging hierbij met name om de operationele problemen op Schiphol, het optreden van de KLM-staatsagent en de aankondiging van de Nederlandse overheid het aantal vluchten op Schiphol drastisch te beperken.

Naast de reguliere vergaderingen van het bestuur hebben er diverse afstemmingen via ZOOM plaatsgevonden en waren er regelmatig contacten tussen de verschillende bestuurders onderling. Tevens werd op regelmatige basis afgestemd met het dagelijks bestuur van de VNV. Om invulling te geven aan de rechten van het aandelenbezit in Air France-KLM op basis van de Franse Code de Commerce is de vorming van een associatie naar Frans recht beter geschikt dan een Nederlandse stichting. Met de VNV is een werkgroep ingesteld om het vormen van zo'n associatie te onderzoeken. De werkgroep is diverse malen bijeengewees en heeft haar werkzaamheden afgerond. De besturen van zowel VNV als SPAAK hebben de uitkomsten omarmd. Naar verwachting kan de associatie in 2023 daadwerkelijk opgericht worden.

Vooruitblik 2023

In het eerste deel van 2023 heeft Air France-KLM de diverse staatsleningen afgelost en staatsgaranties beëindigd die gedurende de coronacrisis afgegeven waren. Ondanks dat deze zeer welkom waren, begonnen de bijbehorende voorwaarden steeds meer te knellen. Air France-KLM heeft nu weer de flexibiliteit om de bedrijfsstrategie uit te voeren. Specifiek voor KLM eindigt nu ook de vooral negatieve bemoeienis van de staatsagent.

Gezien de aanstaande vorming van een associatie met de VNV en de vorm waarvoor gekozen is, is besloten de functie van algemeen bestuurslid weer in te vullen per maart 2023.

Vanwege het aantreden van een nieuwe presidentieel team bij de VNV zal het door de VNV benoemde bestuurslid vervangen worden.

Financieel verslag 2022



Stichting

Piloten

Aandelen

Airfrance

KLM

Balans per 31 december 2022

(na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-22		31-12-21	
	€	€	€	€
Actief				
Financiële vaste activa		27.587.518		70.028.656
Vlottende activa		2.236		2.063
Liquide middelen		551.119		606.324
		<u>28.140.873</u>		<u>70.637.044</u>
Passief				
Eigen vermogen				
Vrij besteedbaar vermogen	747.455		806.689	
Bestemmingsreserve	<u>27.387.145</u>		<u>69.823.590</u>	
		28.134.599		70.630.279
Kortlopende schulden en overlopende passiva		6.274		6.765
		<u>28.140.873</u>		<u>70.637.044</u>

Staat van baten en lasten over 2022

	realisatie 2022	realisatie 2021
	€	€
Lasten		
Bestuurskosten		
Onkosten en declaraties	5.364	6.149
Totaal	5.364	6.149
Algemene kosten		
Verzekeringen	1.891	2.072
Accountantskosten	5.529	6.381
Adviseringskosten	24.074	8.773
Algemene kosten	40	40
Totaal	31.534	17.267
Totaal lasten	36.898	23.415
Resultaat Stichting	(36.898)	(23.415)
Financiële baten en lasten		
<i>Financiële lasten</i>		
Bankkosten	(6.967)	(303)
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		
Gerealiseerde resultaat effecten	(22.017.871)	-
Ongerealiseerde resultaat effecten	6.771.762	(13.820.511)
Servicekosten	(10.674)	(15.369)
	(15.256.783)	(13.835.880)
Totaal financiële baten en lasten	(15.263.751)	(13.836.183)
Resultaat voor bestemming	(15.300.649)	(13.859.598)
Mutatie bestemmingsreserves		
Dotatie bestemmingsreserve	(15.256.783)	(13.835.880)
Toevoeging aan de vrije reserves	(43.865)	(23.719)

Grondslagen

Algemeen

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- a. het behartigen van de collectieve langetermijnbelangen van de KLM-vliegers;
- b. het bevorderen van de continuïteit van KLM en de daarmee verbonden onderneming; en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het verwerven, langdurig beheren en vervreemden van een pakket aandelen Air France-KLM en het uitoefenen van alle aan dit pakket verbonden rechten in de ruimste zin des woords.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde winstgevingsregels alsmede met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 'kleine organisaties-zonder-winststreven'. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders vermeld.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Effecten en stelselwijziging

De waarderingsgrondslagen van de effecten zijn gewijzigd. De effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde in plaatst van verkrijgingsprijs. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

De stelselwijziging is op basis van de retrospectieve wijze verwerkt in de jaarrekening, waarbij het cumulatieve effect in het beginvermogen is doorgevoerd. De vergelijkende cijfers zijn aangepast.

Derivaten

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel verkoopprijs, inclusief bijkomende aan- of verkoopkosten.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2022

ACTIVA

	31-12-22	31-12-21
	€	€
Financiële vaste activa		
Effecten	27.587.518	70.028.656

Hieronder het verloop van het aantal aandelen en de beurswaarde per 31 december per jaar.

Jaar	Aantal aandelen	Beurswaarde per 31-12
2016	3.000.000	15.522.000
2017	4.154.536	56.418.599
2018	7.114.210	67.442.711
2019	7.114.210	70.601.420
2020	11.065.261	56.654.136
2021	11.065.261	42.833.625
2022	22.410.656	27.587.518

De effecten bestaan uit ontvangen en aangekochte aandelen Air France-KLM. Per 31-12-2017 had de stichting 4.154.536 aandelen Air France-KLM in bezit. In 2018 zijn er 2.959.674 aandelen aangekocht waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2018 op 7.114.210 komt. Dit aantal is in 2019 onveranderd gebleven. In 2020 zijn er 3.951.051 aandelen aangekocht, waarmee het totaal aantal aandelen Air France-KLM per 31-12-2020 op 11.065.261 komt. Dit aantal is in 2021 onveranderd gebleven. In 2022 heeft een herkapitalisatie plaatsgevonden. Ten gevolge van deze herkapitalisatie is het aantal stuks aandelen AF-KLM wat SPAAK bezit toegenomen tot 22.410.656.

De stichting heeft per 1-1-2022 een stelselwijziging doorgevoerd in de waardering van effecten. De waarderingsgrondslag van de effecten is gewijzigd van historische kostprijs naar reële waarde. Nu de coronapandemie achter ons ligt heeft het bestuur besloten dat het verschil tussen waardering van de effecten tegen kostprijs en de actuele waarde een heroverweging van de waarderingmethode behoeft. Besloten is om, met ingang van 2022, de waardering van de effecten jaarlijks op basis van de beurswaarde per slotkoers 31 december te laten plaatsvinden.

De effecten van de stelselwijziging zijn rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

		31-12-22	31-12-21
		€	€
Overige vorderingen			
De specificatie luidt als volgt:			
Vooruitbetaalde verzekeringen		2.236	2.063
		2.236	2.063
Liquide middelen			
De specificatie luidt als volgt:			
ABN-AMRO bestuursrekening	NL97 ABNA 0526 4654 41	452.402	606.325
ABN-AMRO beleggersrekening	NL22 ABNA 0526 4655 30	6	6
ING Zakelijke rekening	NL69 INGB 0674622332	98.711	(7)
		551.119	606.324

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting

PASSIVA

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Stichtingsvermogen		
Vrij besteedbaar vermogen	747.455	806.689
Bestemmingsreserve	27.387.145	69.823.590
	28.134.599	70.630.279

De specificatie van deze jaarrekeningposten is als volgt:

Vrij besteedbaar per begin boekjaar	791.320	830.407
Resultaat boekjaar	(43.865)	(23.719)
Vrij besteedbaar per eind boekjaar	747.455	806.689
Bestemmingsreserve per begin boekjaar	83.659.470	83.659.470
Effect stelselwijziging (resultaat op effecten t/m 2021)	(41.015.542)	-
Toevoeging boekjaar	-	-
Onttrekking boekjaar	(15.256.783)	(13.835.880)
Bestemmingsreserve per eind boekjaar	27.387.145	69.823.590

De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal en wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

Toelichting stelselwijziging in de jaarrekening 2022

Eigen vermogen op 31 december 2021 (zoals eerder gerapporteerd)	84.450.790
Effect stelselwijziging (resultaat effecten t/m 2021):	
Waarde effecten op basis van kostprijs per 31-12-2021	83.849.167
Waarde effecten op basis van beurswaarde per 31-12-2021	42.833.625
	<u>(41.015.542)</u>
Herzien eigen vermogen op 31 december 2021	43.435.248
Resultaat 2022 uit effecten	(15.256.783)
Resultaat 2022 overig	(43.865)
Eigen vermogen op 31 december 2022	<u><u>28.134.599</u></u>

De invloed van de stelselwijziging op het vermogen bedraagt debet € 41.015.542. Het effect op het resultaat van deze stelselwijziging in het huidige boekjaar bedraagt credit € 15.246.109. De stelselwijziging heeft betrekking op de bestaande effectenportefeuille. Als gevolg hiervan zijn de vergelijkende cijfers ook aangepast.

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Het eigen vermogen op basis van het oude stelsel		
Stichtingsvermogen		
Vrij besteedbaar vermogen	736.780	791.320
Bestemmingsreserve	83.659.470	83.659.470
	<u>84.396.250</u>	<u>84.450.790</u>
Totaal eigen vermogen per 31-12-2022 oud stelsel	<u>84.396.250</u>	<u>84.450.790</u>
Vrij besteedbaar per begin boekjaar	791.320	830.407
Resultaat boekjaar	(54.540)	(39.087)
	<u>736.780</u>	<u>791.320</u>
Vrij besteedbaar per eind boekjaar	<u>736.780</u>	<u>791.320</u>
Bestemmingsreserve per begin boekjaar	83.659.470	83.659.470
Toevoeging boekjaar	-	-
Onttrekking boekjaar	-	-
	<u>83.659.470</u>	<u>83.659.470</u>
Bestemmingsreserve per eind boekjaar	<u>83.659.470</u>	<u>83.659.470</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie van deze jaarrekeningpost is als volgt:

Crediteuren	1.598	2.090
Accountantskosten	4.676	4.675
	<u>6.274</u>	<u>6.765</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er zijn geen 'niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Overige gegevens

Ondertekening van de jaarrekening

Badhoevedorp, juli 2023

Het bestuur:

Voorzitter:

Secretaris:

Penningmeester:

Bestuurslid:

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Vooruitlopend op het bestuursbesluit is het resultaat na bestemming toegevoegd aan het vrij besteedbare vermogen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM

Verklaring betreffende de jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM te Badhoevedorp gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening, een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 'Kleine organisaties zonder winststreven' (RJK C1). De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de staat van baten en lasten over 2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn hierna beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants. Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Wij hebben bij de controle aandacht besteed aan de risico's en waar nodig aanvullende werkzaamheden uitgevoerd. Ons oordeel bij de jaarrekening 2022 is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag 2022 opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van onze beroepsgroep; deze

werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de Stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de Stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voorzetten, toelichten in de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de Stichting.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissing die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controle werkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijking op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor de financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichting die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de Stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichting in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Haarlem, 10 augustus 2023

Reg.nr.: 1008391/215/474/1467

ETL Assurance & Overheidsaccountants B.V.

mr. drs. J.C. Olij RA