



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

JAARVERSLAG
2024

Inhoudsopgave jaarstukken 2024

Bestuursverslag	2
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2023	6
Staat van baten en lasten over 2023	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2023	10

Bestuursverslag

Voor u ligt het jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en relevante gebeurtenissen die plaatsvonden in het jaar 2024.

■ Het bestuur

Het bestuur bestaat uit KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen reguliere bestuurders het bestuur van de stichting.

De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats. Op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema.

In november 2024 eindigde de reguliere termijn van de secretaris. Per gelijke datum is het algemeen bestuurslid benoemd als secretaris. In afwachting van een voordracht door de VNV is de vrijgekomen positie vooralsnog niet ingevuld.

Het bestuur is het afgetreden bestuurslid zeer dankbaar voor zijn jarenlange inzet voor SPAAK.

Vanwege het aantreden van een nieuw presidentieel team bij de VNV zal het door de VNV benoemde bestuurslid vervangen worden per april 2025.

■ Thematische aanpak

In 2024 heeft het bestuur een werkgroep opgericht om via een meer beleidsmatige aanpak tot een meer resultaatgerichte werkwijze te komen en zo de effectiviteit van SPAAK verder te vergroten.

Begin 2025 heeft het bestuur de voorgestelde

werkwijze vanuit de werkgroep omarmd en zal er gestart worden met het inhoudelijk invulling geven via een beleidsmatige cyclus op de onderwerpen AFKLM-leadership en -management én investeringen, overnames en samenwerkingen AFKLM, specifiek gericht op Air Europa.

■ Aandelenpakket

Ultimo 2024 beheerde SPAAK 2.241.065 aandelen. Dit komt overeen met 0,85% van het aandelenkapitaal van Air France-KLM en een

stemrecht van 1,24%. Dit is ruim boven de 1%, de grens die geldt voor uitgebreidere rechten als aandeelhouder.

■ Association SPAAK

SPAAK en de VNV hebben gezamenlijk een associatie van aandeelhouders naar Frans recht gevormd: Association SPAAK. Zo'n associatie van aandeelhouders is een effectievere manier om invloed aan te wenden. In de praktijk is er nauwelijks verschil met de oude situatie en blijft SPAAK de partij die de

aandelen in Air France – KLM beheert en de rechten en plichten behorende bij het aandelenpakket uitoefent. In 2024 heeft de Association aan haar statutaire verplichtingen voldaan en geen verdere activiteiten hoeven te ontplooiën.

■ Activiteiten

Aan diverse reguliere activiteiten is ook in 2024 weer invulling gegeven, zoals het opbouwen en verder verdiepen van het netwerk van andere aandeelhouders, commissarissen en andere key players in en bij de Air France-KLM holding.

Net als vorig jaar heeft een delegatie van het bestuur de Air France-KLM AVA (Algemene Vergadering van Aandeelhouders) bezocht op de luchthaven Charles de Gaulle van Parijs.

Deze vergadering werd volgens het vaste stramien afgewerkt. Zo werd er verantwoording over 2023 afgelegd en bestuurders (her)benoemd. Via de rondvraag werd er tot slot gestemd over diverse voorstellen. Het SPAAK-bestuur laat zich bij de stemmingen over deze voorstellen leiden door de continuïteit van KLM en de belangen van de KLM-vlieger. Over het algemeen kon op basis hiervan positief gestemd worden.

Na de vergadering was er gelegenheid diverse contacten op te doen en te onderhouden. De aanwezige bestuursleden hebben onder andere gesproken met vrijwel de gehele Air France-KLM top en vertegenwoordigers van de Nederlandse overheid.

In 2024 heeft SPAAK op diverse andere dossiers actie ondernomen en haar invloed aangewend. Het ging hierbij met name om de operationele problemen bij KLM, de plannen van de Nederlandse overheid het aantal vluchten op Schiphol drastisch te beperken en de samenwerking met SAS.

Naast de reguliere vergaderingen van het bestuur waren er regelmatig contacten tussen de verschillende bestuurders onderling. Tevens werd op regelmatige basis afgestemd met het dagelijks bestuur van de VNV.

■ Vooruitblik 2025

De verwachtingen voor 2025 voor Air France-KLM zijn gezien de aanhoudende passagiersvraag goed.

Uitdagingen zijn de aanhoudende tekorten aan onderdelen en personeel bij met name KLM. De voortdurende voornemens tot het krimpen van het aantal vluchten op Schiphol is een andere zorg.

De wijze waarop de inmiddels gestarte samenwerking met SAS wordt vervolgd, is een belangrijk punt van aandacht. Dit geldt evenzeer voor mogelijke samenwerkingen met Air Europa en/of TAP.

Op deze dossiers zal SPAAK voor en achter de schermen actief blijven.



Stichting
Piloten
Aandelen
Airfrance
KLM

FINANCIEEL VERSLAG **2024**

1 BESTUURSVERSLAG

Het bestuur is van oordeel dat de jaarrekening alle relevante informatie bevat die noodzakelijk is voor het inzicht in de activiteiten van Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM.

Gedurende het boekjaar 2024 hebben zich geen besluitvormingen voorgedaan die belangrijke gevolgen hebben gehad voor het gevoerde beleid of de aard en omvang van de activiteiten van de stichting.

Badhoevedorp,2025

Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM

Namens deze,

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

Winst-en-verliesrekening over 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2024

Overige toelichtingen

		31 december 2024	31 december 2023
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	(4)	18.724.318	30.982.631
Kortlopende schulden	(5)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		875	-
Overige schulden en overlopende passiva		4.675	4.675
		5.550	4.675
		18.729.868	30.987.306

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		2024	2023
		€	€
Kosten			
Bestuurskosten	(6)	6.509	5.745
Overige bedrijfskosten	(7)	-3.781	8.855
		<u>2.728</u>	<u>14.600</u>
Bedrijfsresultaat		-2.728	-14.600
Financiële baten en lasten	(8)	-12.255.585	2.862.630
Belastingen		-	-
Resultaat voor bestemming		<u><u>-12.258.313</u></u>	<u><u>2.848.030</u></u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM is gevestigd op Dellaertlaan 61 te Badhoevedorp, maar is statutair gevestigd te Badhoevedorp en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 67444520.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met richtlijn C1 'Organisaties zonder winststreven'.

De activa en passiva zijn gewaardeerd op nominale waarde tenzij anders vermeld. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Derivaten

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel verkoopprijs, inclusief bijkomende aan- of verkoopkosten.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De gerealiseerde en niet-gerealiseerde waardeveranderingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Kortlopende schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

De baten betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar aan derden geleverde goederen en diensten na aftrek van kortingen. Tevens worden de ontvangen bijdragen, contributies en donaties hieronder verantwoord.

Overige kosten en opbrengsten

In 2024 waren de bewaarkosten van de aandelenportefeuille lager dan voorgaande jaren. Dit werd veroorzaakt door een lagere waarde van de portefeuille, welke maatgevend was voor de hoogte van de kosten. Daarnaast heeft het plaatsen van liquide middelen op termijndeposito's een positief effect op het jaarresultaat gehad. De overige kosten van de stichting bleven vergelijkbaar aan eerdere jaren.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De loonbelasting, omzetbelasting en vennootschapsbelasting zijn niet van toepassing voor de stichting.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Effecten		
Effecten	18.206.412	30.460.555

De waardedaling van de effecten houdt verband met de aandelen AFKLM. De beurswaarde per aandeel is in de verslagperiode gedaald van € 13,592 naar € 8,124. Het aantal gehouden aandelen is ongewijzigd en bedraagt 2.241.065 stuks.

	2024	2023
	€	€
Effecten		
Stand per 1 januari	30.460.555	27.587.518
Ongerealiseerde resultaat effecten	-12.254.143	2.873.037
Stand per 31 december	18.206.412	30.460.555

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	3.394	4.584

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
3. Liquide middelen		
ABN-AMRO bestuurrekening NL97 ABNA 0526 4654 4L	67.708	423.768
ABN-AMRO beleggersrekening NL22 ABNA 0526 4655 30	6	6
ING Zakelijke rekening NL69 NGB 0674622332	12.348	98.393
Termijndeposito	440.000	-
	<u>520.062</u>	<u>522.167</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2024 aanwezige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
4. Eigen vermogen		
Bestemmingsreserve	18.202.243	30.460.556
Vrij besteedbaar vermogen	522.075	522.075
	<u>18.724.318</u>	<u>30.982.631</u>

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Stand per 1 januari	30.460.556	27.387.146
Dotatie bestemmingsreserve	-	3.073.410
Onttrekking bestemmingsreserve	-12.258.313	-
Stand per 31 december	<u>18.202.243</u>	<u>30.460.556</u>

Vrij besteedbaar vermogen

Stand per 1 januari	522.075	747.455
Resultaat boekjaar	-	-225.380
Stand per 31 december	<u>522.075</u>	<u>522.075</u>

De bestemmingsreserve betreft het aandelenkapitaal en wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

5. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>875</u>	<u>-</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Accountantskosten	<u>4.675</u>	<u>4.675</u>
-------------------	--------------	--------------

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Niet van toepassing.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024	2023
	€	€
6. Bestuurskosten		
Onkosten en declaraties	6.509	5.745
Personeelsleden		
Gedurende het jaar 2024 waren - werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: -).		
7. Overige bedrijfskosten		
<i>Kantoorkosten</i>		
Verzekeringen	1.700	2.450
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	4.235	2.582
Adviseringskosten	463	3.168
Algemene kosten	-10.179	655
	-5.481	6.405
8. Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	4.512	-
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-12.259.546	2.863.227
Bankkosten	-551	-597
	-12.255.585	2.862.630
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>		
Rentebaten	4.512	-
<i>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten</i>		
Ongerealiseerde resultaat effecten	-12.254.143	2.873.046
Servicekosten	-5.403	-9.819
	-12.259.546	2.863.227
<i>Bankkosten</i>		
Rente en kosten bank	-551	-597

6 OVERIGE TOELICHTING

Gebeurtenissen na balansdatum

Na de balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die een significant effect hebben op het eigen vermogen en of de financiële positie van de stichting en die in de jaarrekening zouden moeten worden verwerkt of toegelicht.

Verwerking van het verlies 2024

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies ad € 12.258.313 over 2024 in mindering gebracht op de bestemmingsreserve. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening van de jaarrekening

Vaststelling jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Badhoevedorp,2025

Stichting Piloten Aandelen Airfrance KLM
Namens deze,



www.spaak.info