

Jaarverslag 2017



Stichting

Piloten

Aandelen

Airfrance

KLM

Inhoudsopgave jaarstukken 2017

Pagina

Bestuursverslag	3
Financieel verslag	5
Balans per 31 december 2017	6
Staat van baten en lasten over 2017	7
Grondslagen	8
Toelichting op de balans per 31 december 2017	9
Overige gegevens	10
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	11

Bestuursverslag Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM 2016/2017

Voor u ligt het eerste jaarverslag van de Stichting Piloten Aandelen Air France-KLM, SPAAK. We brengen graag verslag uit van de werkzaamheden van het bestuur en de gebeurtenissen in het oprichtingsjaar 2016 (december) en het eerste volle jaar 2017 dat ook nog in het teken stond van de oprichting en de eerste stappen naar een aandeelhouderschap.

De oprichting

Eind 2016 kwam het proces rondom het verkrijgen van aandelen AFKL door de KLM-vliegers, zoals in het cao-akkoord 2015-2017 was overeengekomen met het bedrijf, in een stroomversnelling. Tot die tijd had de KLM-directie nog geen toestemming gekregen van de AFKL board of administrators. Ineens was deze er wel, waardoor enigszins onder tijdsdruk SPAAK moest worden opgericht.

De VNV vertegenwoordigt de KLM-vliegers als enige cao-partij en het VNV-bestuur verzorgde dan ook het oprichtingsproces. Dit was ook logisch daar het de invulling van een cao-afspraken betrof. Na zorgvuldig onderzoek, samen met adviseurs van PricewaterhouseCoopers, werd er door de VNV voor gekozen de aandelen in een separate stichting onder te brengen. Op deze wijze is het stemrecht, en daarmee de invloed van alle aandelen, gebundeld. Deze bundeling van stemrecht sluit het beste aan bij de doelstelling die voor ogen stond en staat, informatie en invloed.

Het bestuur

Het bestuur bestaat uit minimaal vijf KLM-vliegers. Binnen het bestuur van de stichting benoemt het VNV-bestuur regulier één SPAAK-bestuurder rechtstreeks. Naast het door de VNV benoemde bestuurslid vormen vier reguliere bestuurders het bestuur van de stichting. De reguliere bestuurders worden steeds voor vier jaar benoemd. Ieder jaar vindt er wisseling van een positie plaats, op deze wijze is continuïteit maximaal geborgd. De benoeming van de VNV-bestuurder staat los van dit schema.

In de periode van de oprichting zorgden de verkiezingen voor een nieuw presidentieel team binnen de VNV voor aanvullende spanning. Dat kwam omdat het zittende presidentieel team zich ieder met een eigen team kandidaat had gesteld. Daarom is in eerste instantie er, rekening houdend met deze verkiezingen, voor gekozen om tot 1 mei 2017 zowel de president als vicepresident in het SPAAK-bestuur op te nemen vanuit het VNV-bestuur. Dit aantal van twee bestuurders namens de VNV zou na 1 mei 2017 worden teruggebracht tot een persoon conform het voorgenomen governance-model, wetende dat een van de twee na 1 mei niet in het VNV-bestuur zou zitten. Dit is ook zo uitgevoerd.

2016

December 2016 werd er tussen de VNV, Air France, KLM en SPAAK een zogenaamde Share Purchase Agreement (SPA) overeengekomen. Deze overeenkomst beschrijft alle details rondom de overdracht van de eerste van de drie tranches AFKL-aandelen. De eerste tranche bestond uit 3.000.000 aandelen AFKL en een som geld om zelf via vooraf afgestemde spelregels het restant AFKL-aandelen aan te kopen op de beurs dat zou ontbreken ten opzichte van de afgesproken waarde van de eerste tranche.

2017

Het begin van 2017 stond in het teken van het vormgeven van de interne structuur en werkwijze binnen SPAAK en het aankopen van aandelen AFKL. Om het koersrisico te minimaliseren is ervoor gekozen over een ruimere periode in te kopen. Dit heeft plaatsgevonden vanaf maart tot en met

juni. Eind juni waren er 1.154.536 aandelen AFKL bijgekocht. Het totale aantal aandelen in bezit van SPAAK kwam daarmee op 4.154.536 aandelen.

De verwachting was dat de tweede tranche wellicht ook in de vorm van geld bij SPAAK zou binnenkomen. Daarop is het aankoopschema mede afgestemd. Uiteindelijk heeft KLM de tweede tranche niet overgemaakt en is er een dispuut tussen de VNV en KLM ontstaan over deze tweede tranche.

In de aanloop naar 1 mei sloeg het verkiezingsvuur van de VNV over naar SPAAK. Het waren bestuurlijk gezien lastige tijden wat er uiteindelijk toe leidde dat de VNV-bestuurder die niet het VNV-bestuur zou gaan vormgeven tijdens een bestuursvergadering aangaf uit het SPAAK-bestuur te stappen. In dezelfde vergadering trad even later ook een reguliere bestuurder af. Een situatie die de resterende bestuursleden met zorg vervulde en vooral vervelend gevonden werd daar het twee gewaardeerde en goede bestuurders betrof. Het is vervolgens vlot gelukt om de ontstane vacatures op goede wijze te vervullen.

Na de zomer van 2017 zijn verdere stappen gezet om de interne structuur te verbeteren en verder na te denken over de manier waarop we invulling kunnen geven aan onze doelstelling. Eind 2017 is besloten om mee te werken aan een door het VNV-bestuur geïnitieerde audit. Op deze manier konden we goed inzichtelijk krijgen waar we na een jaar stonden en wat de verbeterpunten zouden zijn. De audit is met goed resultaat afgesloten en gedeeld met de ledenraad van de VNV. Uit de audit kwamen aanbevelingen die het invullen van onze doelstelling moeten ondersteunen. Eind 2017 zijn de eerste stappen gezet om te komen tot een heldere doelstellingsformulering die zal gaan leiden tot een betere interne organisatie en structuur om de doelstelling van de stichting optimaal in te vullen.

In november eindigde ook de bestuurstermijn van de bestuurder die tijdens de oprichting een reguliere plek had ingenomen. Om rust in het bestuur in deze fase van het proces te behouden en de werkdruk niet verder te verhogen is besloten het aftreden uit te stellen tot begin 2018.

Het voltallige bestuur heeft in mei 2017 voor de eerste keer de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AFKL bezocht in Parijs. In 2017 is aandacht besteed aan het leggen van de eerste contacten in de wereld van de aandeelhouders.

Naast de reguliere vergaderingen zijn er indien nodig contacten tussen de bestuurders.

2018 vooruitblik

In 2018 zal het bestuur verdergaan met het implementeren van de aanbevelingen uit de audit. De derde tranche is in 2018 geheel in geld geleverd en de AFKL-aandelen zullen aangekocht worden. Er lijken ontwikkelingen gaande die de levering van de tweede tranche mogelijk maken. Het volume en dat het weer in geld wordt geleverd is afgesproken in een cao-protocol en hierover zal eerst gestemd moeten worden door de leden. Als ook hierover duidelijkheid ontstaat zal ook hier een aankoop plaats gaan vinden. Als alles volgens plan verloopt is de verwachting dat aan het einde van het jaar het geld uit alle drie de tranches in AFKL-aandelen is omgezet.